



PRESIDENCE

POLYNESIE FRANÇAISE

SERVICE DU PERSONNEL
ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

.....

**CONCOURS SPECIAL INTERNE FINANCIER,
COMPTABLE, GESTIONNAIRE POUR LE
RECRUTEMENT D'1 ATTACHE
D'ADMINISTRATION DE CATEGORIE A RELEVANT
DE LA FONCTION PUBLIQUE DE LA POLYNESIE
FRANÇAISE**

**ETUDE D'UN CAS PRATIQUE A PARTIR D'UN DOSSIER
TECHNIQUE PORTANT SUR LA COMPTABILITE, FINANCE
D'ENTREPRISE ET STATISTIQUES**

**Vendredi 14 janvier 2011
(Durée : 5 heures – coefficient 4)**

**Calculatrice non programmable et non alpha-numérique est autorisé ainsi
qu'un plan comptable**

Le sujet comporte 8 pages (page de garde incluse)

Première partie

Vous êtes contrôleur de gestion de l'entreprise BROUNIER. Cette entreprise fabrique divers matériels. La Direction a réalisé de gros investissements en N. On vous a remis plusieurs documents concernant l'exercice N de l'entreprise BROUNIER sur lesquels vous allez devoir travailler.

- ✓ Annexe 1 : bilan de l'entreprise BROUNIER
- ✓ Annexe 2 : tableau des immobilisations de l'entreprise BROUNIER
- ✓ Annexe 3 : tableau des amortissements de l'entreprise BROUNIER
- ✓ Annexe 4 : tableau des provisions et des dépréciations de l'entreprise BROUNIER inscrites au bilan

Vous disposez également des informations suivantes :

- L'exercice comptable coïncide avec l'exercice civil ;
- Une seule cession a été effectuée en N, il s'agit d'un matériel industriel qui fut cédé pour 2 250 000 XPF ;
- 300 000 XPF du bénéfice de l'exercice N ont été mis en réserves ;
- Une double augmentation de capital est intervenue en N : par incorporation de réserves et par émission d'actions nouvelles ;
- Un emprunt de 9 848 250 XPF a été souscrit au cours de l'exercice N dont 848 250 XPF de concours bancaires courants ;
- Les emprunts remboursés au cours de l'exercice N s'élèvent à 1 902 450 XPF dont 402 450 XPF de concours bancaires courants ;
- Les postes de créances et dettes ne contiennent pas d'intérêts courus ;
- Les charges constatées d'avance sont liées à l'exploitation et les produits constatés d'avances sont hors exploitation.

- 1. Déterminez la capacité d'autofinancement pour l'exercice N.**
- 2. Présenter le tableau de financement de l'entreprise pour l'exercice N sous 2 formes :**
 - la première forme en séparant les emplois et les ressources
 - la deuxième forme en détaillant les variations « d'exploitation », « hors exploitation » et « de trésorerie »
- 3. Etablissez une note pour la Direction sur l'évolution financière de la société.**

Annexe 1 : bilan de l'entreprise BROUNIER

	ACTIF	Exercice N		Exercice N-1		PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N-1
		Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net			
C	Immobilisations incorporelles					Capital dont versé	18 000 000	9 000 000
T	Frais d'établissement	225 000	75 000	150 000		Réserve légale	900 000	900 000
F	Immobilisations corporelles					Autres réserves	3 000 000	5 700 000
I	Terreins	675 000		675 000	675 000	Résultat de l'exercice	390 000	808 500
M	Constructions	5 100 000	1 800 000	3 300 000	3 555 000	Provisions réglementées	960 000	645 000
O	Installations techniques, matériel et outillage industriels	32 250 000	13 875 000	18 375 000	8 925 000	TOTAL I	23 250 000	17 053 500
B	Autres immobilisations corporelles	14 700 000	8 250 000	6 450 000	5 100 000	Provisions pour risques	480 000	720 000
I	Immobilisations financières					TOTAL II	480 000	720 000
L	Autres participations	645 000		645 000	645 000	Dettes financières		
Z	TOTAL I	53 595 000	24 000 000	29 595 000	18 900 000	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	26 348 250	18 402 450
K	Stocks et en-cours					Avances et acomptes sur commandes en cours	952 500	630 000
C	Matières premières et autres approvisionnements					Dettes d'exploitation		
T	Produits finis	6 780 000	30 000	6 750 000	4 395 000	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	45 104 250	38 175 000
I	Produits finis	15 750 000		15 750 000	13 950 000	Dettes fiscales et sociales	7 230 000	5 250 000
F	Avances et acomptes versés sur commandes	2 100 000		2 100 000	810 000	Autres dettes diverses	7 890 000	6 390 000
C	Créances d'exploitation					Produits constatés d'avance		
I	Créances client et comptes rattachés	55 680 000	4 680 000	51 000 000	43 395 000	TOTAL III	87 525 000	69 466 500
R	Créances diverses	5 670 000		5 670 000	4 680 000	(1) dont courours bancaires courants et soldes créditeurs de banques	848 250	402 450
C	Créances diverses	210 000		210 000	600 000			
U	Disponibilités	180 000		180 000	510 000			
L	Charges constatées d'avance							
A	TOTAL II	86 370 000	4 710 000	81 660 000	68 340 000			
V	TOTAL GENERAL	139 965 000	28 710 000	111 255 000	87 240 000		111 255 000	87 240 000

Annexe 2 : tableau des immobilisations de l'entreprise BROUNIER

Immobilisations	Valeur brutes des immobilisations au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice
			Par virements de poste à poste	Par cession à des tiers	
Frais d'établissement		225 000			225 000
Total immo. Incorp.		225 000			225 000
Terrains	675 000				675 000
Constructions sur sol propre	5 100 000				5 100 000
Installations techniques, matériel et outillages industriels	22 290 000	16 650 000		6 690 000	32 250 000
Autres immo. Corporelles-matériel de bureau et informatique, mobilier	12 300 000	2 400 000			14 700 000
Total immo. Corp.	40 365 000	19 050 000	-	6 690 000	52 725 000
Autres participations	645 000				645 000
Total immo. Fin.	645 000	-	-	-	645 000
TOTAL GENERAL	41 010 000	19 275 000	-	6 690 000	53 595 000

Annexe 3 : tableau des amortissements de l'entreprise BROUNIER

Immobilisations amortissables	Amortissements cumulés au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : éléments sortis de l'actif et reprises	Amortissements cumulés à la fin de l'exercice
Frais d'établissement		75 000		75 000
Total	0	75 000	0	75 000
Constructions sur sol propre	1 545 000	255 000		1800000
Installations techniques, matériel et outillage industriels	13 365 000	5 370 000	4 860 000	13 875 000
Autres immobilisations – matériel de bureau et informatique et mobilier	7 200 000	1 050 000		8 250 000
Total	22 110 000	6 675 000	4 860 000	23 925 000
TOTAL GENERAL	22 110 000	6 750 000	4 860 000	24 000 000

Annexe 4 : tableau des provisions et des dépréciations de l'entreprise
BROUNIER inscrites au bilan

Nature des provisions et dépréciations	Provisions et dépréciation au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Provisions et dépréciations à la fin de l'exercice
Autres provisions réglementées	645 000	630 000	315 000	960 000
Total provisions réglementées	645 000	630 000	315 000	960 000
Provisions pour litiges	720 000		240 000	480 000
Total provisions pour risques et charges	720 000	0	240 000	480 000
Dépréciations sur stocks et en-cours	15 000	30 000	15 000	30 000
Dépréciations sur comptes client	3 780 000	2 430 000	1 530 000	4 680 000
Total des dépréciations	3 795 000	2 460 000	1 545 000	4 710 000
TOTAL GENERAL	5 160 000	3 090 000	2 100 000	6 150 000

Deuxième partie

En tant que contrôleur de gestion de l'entreprise, la Direction vous demande d'analyser la formation du résultat d'une des filiales à partir d'un classement des charges, en charges opérationnelles variables et en charges de structure, et ce, afin de faciliter la mise en place d'un système de comptabilité prévisionnelle. La filiale dont vous analyser le résultat envisage de développer une nouvelle activité à compter de janvier N+1.

- 1. Vous devez établir le tableau de résultat courant par variabilité à partir des informations ci-dessous. Ce tableau permet de déterminer le taux de charges variables, les charges fixes et la marge sur coût variable nécessaire à l'analyse de la gestion de l'entreprise.**

Les informations ci-dessous sont en francs pacifiques.

Vente de marchandises :	133 550 000
Achats de marchandises :	82 000 000
Stock initial de marchandises :	9 050 000
Stock final de marchandises :	11 340 000

Classement des charges d'exploitation et financières de l'exercice N en charges variables et de structure :

Montant	Charges variables		Charges de structure
	d'approvisionnement	de distribution	
80 737 200	18 600 000	30 100 000	32 037 200

Les charges variables sont proportionnelles au chiffre d'affaires.

Les amortissements sont inclus dans les charges de structure et représentent 15 200 000.

Les charges exceptionnelles s'élèvent à 5 300 000 et les produits exceptionnels à 2 800 000.

- 2. Calculer le taux de marge sur coûts variables puis le seuil de rentabilité de l'exercice N.**
- 3. Déterminer la date à laquelle l'entreprise atteint son seuil de rentabilité.**
- 4. Déterminer la marge de sécurité et le taux de sécurité pour l'exercice N et expliquer la signification de ces indicateurs.**
- 5. A partir des informations prévisionnelles ci-dessous relatives à l'exercice N+1, vous devez établir le tableau de résultat courant par variabilité.**
 - Investissement dans divers équipements à compter de janvier N+1 pour une valeur de 65 000 000 HT amortissable linéairement en 7 ans.
 - Augmentation des ventes en volume de 20% grâce à une baisse des prix de vente de 3%.
 - Hausse de 2% du coût variable unitaire des marchandises vendues.
 - Les charges variables unitaires de distribution augmenteront de 8% par francs pacifique de chiffre d'affaires réalisé.
 - Augmentation des charges fixes de 3%.

Commentez les différents résultats à travers une note que vous devrez rendre à la Direction.